

**1/2
Sep 25**
Düsseldorf
& digital

HANDELSBLATT KONFERENZ

Wirtschaftsfaktor Rüstung

Motor für den
Industriestandort Deutschland?

Aktualisiertes
Programm



**Annette
Lehnigk-Emden**
BAAINBw



**Dr. Marie-Agnes
Strack-Zimmermann MdEP**
Vorsitzende, Ausschuss für
Sicherheit und
Verteidigung (SEDE)



Armin Papperger
Rheinmetall AG



Dr. Alexander Sagel
RENK Group AG



Partner



Handelsblatt
Substanz entscheidet.

Zeitenwende 2.0 = Motor für den Industriestandort Deutschland?

Die aktuellen sicherheitspolitischen Umbrüche und geopolitischen Spannungen führen zu milliardenschweren Investitionen in den Verteidigungssektor. Deutschland und Europa befinden sich mitten in einer „Zeitenwende 2.0“ – doch hat diese auch das Potential für einen gesamtwirtschaftlichen Aufbruch?

Für ein mögliches „olivgrünes Wirtschaftswunder“ braucht es mehr als Geld: Entscheidend sind klare politische Leitlinien, die Skalierung verteidigungsindustrieller Kapazitäten und neue Partnerschaften – von Maschinenbau über Automotive bis hin zu High-tech-Branchen.

Auf der neuen Handelsblatt Konferenz Wirtschaftsfaktor Rüstung analysieren wir erstmals die volkswirtschaftliche Dimension der Zeitenwende. Hierzu laden wir führende Köpfe aus (Verteidigungs-) Industrie, Politik, Wissenschaft und Finanzwelt ein.

Es gibt viel zu besprechen. Wir freuen uns auf Sie.



Nicole Bastian
Co-Resortleiterin
Podcast, Video & Live,
Handelsblatt



Treffen Sie Entscheiderinnen und Entscheider

- ▶ Aus der Verteidigungsindustrie, von (Dual-Use)-Startups und klassischer Industriebranchen (Maschinenbau, Automobil etc.)
- ▶ Aus der Finanzwirtschaft (Private Equity, Banken, Förderinstitutionen, VCs)
- ▶ Aus Politik, Ministerien, Bundesämtern und Verbänden
- ▶ Aus Strategie- und Transformationsberatungen, sowie Anwaltskanzleien
- ▶ Aus der Wissenschaft und Think Tanks

Partner



Gastgeber der Abendveranstaltung



Förderer



Förderer



Unternehmenspräsenz



Kooperationspartner



Machen Sie die Handelsblatt Konferenz Wirtschaftsfaktor Rüstung zu Ihrer Plattform. Gerne stimme ich nach Ihren Vorstellungen und Zielsetzungen ein individuelles Präsentationskonzept mit Ihnen ab.



Benjamin Klingelhöller
Head of Sales Events
+49 211 8874-3367
b.klingelhoeller@handelsblattgroup.com

HANDELSBLATT SEMINAR

Verteidigungsindustrie kompakt

Marktzugang, Regulierung & Investmentchancen

Alle Informationen
zum Seminar



Der Einstieg in die Verteidigungsindustrie erfordert weit mehr als technologische Innovationen. Strenge regulatorische Rahmenbedingungen, spezielle Beschaffungsprozesse und hohe Compliance-Anforderungen prägen diesen Markt.

Unser zweitägiges Seminar vermittelt Ihnen praxisnah und kompakt, wie Sie als Zulieferer, Partner oder Investor erfolgreich in diesen Wachstumsmarkt einsteigen. Sie lernen, welche wirtschaftlichen, rechtlichen und strategischen Herausforderungen es gibt – und wie Sie diese gezielt meistern. Dabei erhalten Sie einen klaren Leitfaden, der Ihre Entscheidung über einen Markteintritt oder eine Investition fundiert unterstützt.

Programmorschau

Montag // 01.09.2025

MODERATION

Nicole Bastian, Co-Ressortleiterin Podcast, Video & Live, Handelsblatt
Markus Fasse, Chefreporter, Handelsblatt
Larissa Holzki, Teamlead KI, Handelsblatt
Frank Specht, Redakteur, Handelsblatt

14:00 UHR VOR-ORT-CHECK-IN

Zeitenwende 2.0 – Milliarden für die Verteidigung: Prioritäten, Potenziale, Perspektiven

15:00 UHR BEGRÜSSUNG

Nicole Bastian

15:10 UHR IMPULS + INTERVIEW

SVI-Strategie der neuen Bundesregierung
Vertreterin BMW in Absprache

15:30 UHR INTERVIEW

Verteidigungsfähigkeit Europas – was jetzt getan werden muss
Vertreter Bundeswehr in Absprache

15:45 UHR IMPULS

Zahlen, Daten, Fakten: Wirtschaftliche Effekte europäischer Verteidigungsinvestitionen
Stefan Schaible, Global Managing Partner, Roland Berger

16:00 UHR ZEIT FÜR FRAGEN

16:05 UHR DISKUSSION

Was, wie viel, von wem? Die entscheidenden Investitionen für Europas Verteidigungsfähigkeit und technologische Souveränität

Thomas Gottschild, Geschäftsführer, MBDA Deutschland GmbH, Executive Group Director Strategy, MBDA, Vorsitzender BDI-Ausschuss für Sicherheit
Armin Papperger, Vorstandsvorsitzender, Rheinmetall AG, Präsident, BDSV
Christine Rupp, Geschäftsführerin, IBM Deutschland GmbH, General Managerin, IBM Consulting DACH
Dr. Marie-Agnes Strack-Zimmermann MdEP, Vorsitzende des Ausschusses für Sicherheit und Verteidigung (SEDE)

MODERATION: Markus Fasse

16:45 UHR ZEIT FÜR FRAGEN

16:50 UHR NETWORKINGPAUSE

17:20 UHR DISKUSSION

Rüstungsboom und Standortentwicklung – Wie profitieren Regionen im Wandel?

Jürgen Kerner, Zweiter Vorsitzender, IG Metall
Stefan Rauber, Vorstandsvorsitzender, Dillinger und Saarstahl, Vorsitzender der Geschäftsführung SHS – Stahl-Holding-Saar
Mario Voigt, Ministerpräsident, Freistaat Thüringen
Cathrin Wilhelm, Gesellschafterin, Avilus GmbH, Mittelstandsbeauftragte, BDSV

MODERATION: Frank Specht

18:00 UHR ZEIT FÜR FRAGEN

18:10 UHR ÖKONOMEN IM GESPRÄCH

Rüstungsinvestitionen als Wirtschaftsmotor – Nachhaltiger Aufschwung, oder überschätzte Hoffnung?

Prof. Dr. Justus Haucap, Direktor des Düsseldorfer Instituts für Wettbewerbsökonomie (DICE), Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf
Weiterer Referent in Absprache

MODERATION: Nicole Bastian

18:30 UHR ZEIT FÜR FRAGEN UND ZUSAMMENFASSUNG

18:45 UHR ENDE DES 1. KONFERENZTAGES

AB 19:00 UHR ABENDVERANSTALTUNG

Im Anschluss an den 1. Konferenztage laden wir alle Teilnehmerinnen und Teilnehmer, sowie Referentinnen und Referenten zu einem exklusiven Dinner-Event ein.

Auf freundliche Einladung von:



Dienstag // 02.09.2025

8:15 UHR CHECK-IN UND WELCOME-COFFEE

8:45 UHR BEGRÜSSUNG

Neue Allianzen, neue Player: Chancen und Herausforderungen beim Neueinstieg in die Industrie

8:50 UHR IMPULS

Lieferketten in der Verteidigungsindustrie – Strukturen, Abhängigkeiten, Herausforderungen
Referent in Absprache

9:05 UHR ZEIT FÜR FRAGEN

9:10 UHR DISKUSSION

Richtung Verteidigung? Industrieunternehmen zwischen zivilen Wurzeln und neuen Märkten

Gunnar Groebler, CEO, Salzgitter AG
Martin Kroell, CEO, AUTOFLUG GmbH, Mittelstandssprecher, BDLI
Dr. Sebastian C. Schulte, Vorstandsvorsitzender (CEO), DEUTZ AG

MODERATION: Markus Fasse

9:40 UHR ZEIT FÜR FRAGEN

9:45 UHR DISKUSSION

Fachkräfte für die Verteidigung –

Neue Talente, neue Narrative, neue Anforderungen

Dr. Burkard Göpfert LL.M., Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Partner, KLIEMT.Arbeitsrecht | Partnerschaft von Rechtsanwälten mbB
Dr. Lars Immisch, CHRO und Mitglied des Vorstandes der HENSOLDT AG
Fiona Claire Littig, Partner, Munich Office Head, Brunswick Group

MODERATION: Frank Specht

10:15 UHR ZEIT FÜR FRAGEN

10:20 UHR IMPULS

Vorsprung durch Sichtbarkeit: Wie Mediakampagnen Marktpräsenz, Personal- und Kundengewinnung im Defence-Sektor stärken.

Marcus Zanatta, Founder & CEO, ZANATTA Defence

10:35 UHR ZEIT FÜR FRAGEN

10:40 – 11:10 UHR KAFFEEPAUSE

Verteidigungsindustrie im Wandel: Vom Manufakturbetrieb zur Serienfertigung

11:10 UHR IMPULS

Produktionshochlauf als strategischer Hebel in der Verteidigungsindustrie – Erfahrungen aus der Praxis

Christopher Gaube, Head of Aerospace & Defense, Capgemini Deutschland GmbH

11:25 UHR ZEIT FÜR FRAGEN

11:30 UHR DISKUSSION

Produktionsprozesse im Wandel – Wie gelingt die (weitere) Skalierung in der Verteidigungsindustrie?

Dr. Thomas Kauffmann, Vice President International Business & Services GDELS, Geschäftsführer, GDELS Deutschland
Dr. Alexander Sagel, CEO der RENK Group AG und Vorstandsvorsitzender
Marc A. Wietfeld, CEO und Founder, ARX Robotics

MODERATION: Markus Fasse

12:00 UHR ZEIT FÜR FRAGEN

12:05 UHR IMPULS

Advanced Manufacturing Referent in Absprache

12:15 UHR ZEIT FÜR FRAGEN

12:20 UHR DISKUSSION

Wettbewerbsrechtliche Herausforderungen

Andreas Mundt, Präsident, Bundeskartellamt
Dr. Nicolas Kredel, LL.M. (Michigan) Rechtsanwalt, Partner, Baker McKenzie

MODERATION: Nicole Bastian

12:40 UHR ZEIT FÜR FRAGEN

12:45 – 14:15 UHR MITTAGSPAUSE

Finanzierung, Rahmenbedingungen und Innovation

14:15 UHR INTERVIEW

**Frank Specht im Gespräch mit
Annette Lehnigk-Emden**, Präsidentin, BAAINBw

14:30 UHR ZEIT FÜR FRAGEN

14:35 UHR IMPULS

Die Finanzierung der Verteidigungsindustrie – Konzepte und Perspektiven

Prof. Dr. Thomas A. Lange, Vorsitzender des Vorstandes, NATIONAL-BANK AG

14:50 UHR ZEIT FÜR FRAGEN

14:55 UHR DISKUSSION

Wer finanziert Aufwuchs und Transformation der Verteidigungsindustrie? Was sind die größten Hürden?

Martin Brinckmann, Mitglied der Geschäftsführung, Head of Small and Medium Corporates, UniCredit Bank GmbH
Jan F. Kallmorgen, Partner Geopolitische Strategieberatung, Defense & Security, EY

Weitere Referenten in Absprache

MODERATION: Larissa Holzki

15:35 UHR ZEIT FÜR FRAGEN

15:40 UHR DISKUSSION

Zeitenwende 2.0 = Gründerzeit 2.0? Wie gelingt der nachhaltige militärisch-zivile Innovationstransfer? Wo sind die größten Bottlenecks?

Prof. Dr. Rafaela Kraus, Professorin für Unternehmens- und Personalführung an der Universität der Bundeswehr München | Defense Innovation Expert (zugesagt)

Rafael Laguna de la Vera, Direktor der Bundesagentur für Sprunginnovationen, SPRIND

Weiterer Referent in Absprache

MODERATION: Larissa Holzki

16:10 UHR ZEIT FÜR FRAGEN

16:15 UHR ZUSAMMENFASSUNG UND VERABSCHIEDUNG

16:30 UHR ENDE DER HANDELSBLATT KONFERENZ

Ihr Programm immer aktuell



Mit diesen Top-Expertinnen und -Experten



Martin Brinckmann
Mitglied der Geschäftsführung, Head of Small and Medium Corporates, UniCredit Bank GmbH



Christopher Gaube
Head of Aerospace und Defense, Caggemini Deutschland GmbH



Dr. Burkard Göpfert LL.M
Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Partner, KLIEMT.Arbeitsrecht | Partnerschaft von Rechtsanwälten mbB



Thomas Gottschild
Geschäftsführer, MBDA Deutschland GmbH, Executive Group Director Strategy, MBDA, Vorsitzender BDI-Ausschuss für Sicherheit



Gunnar Groebler
Vorstandsvorsitzender, Salzgitter AG



Prof. Dr. Justus Haucap
Direktor des Düsseldorfer Instituts für Wettbewerbsökonomie (DICE), Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf



Dr. Lars Immisch
CHRO und Mitglied des Vorstandes, HENSOLDT AG



Jan F. Kallmorgen
Partner Geopolitische Strategieberatung, Defense & Security, EY



Dr. Thomas Kauffmann
Vice President International Business & Services, GDELS, Geschäftsführer, GDELS Deutschland



Jürgen Kerner
Zweiter Vorsitzender, IG Metall



Prof. Dr. Rafaela Kraus
Professorin für Unternehmens- und Personal-führung an der Universität der Bundeswehr München, Defense Innovation Expert



Dr. Nicolas Kredel, LL.M. (Michigan)
Rechtsanwalt, Partner, Baker McKenzie



Martin Kroell
CEO, AUTOFLUG GmbH, Mittelstandssprecher, BDLI



Prof. Dr. Thomas A. Lange
Vorsitzender des Vorstandes, NATIONAL-BANK AG



Annette Lehnigk-Emden
Präsidentin, BAAINBw



Fiona Claire Littig
Partner, Munich Office Head, Brunswick Group



Andreas Mundt
Präsident, Bundeskartellamt



Armin Papperger
Vorstandsvorsitzender, Rheinmetall AG, Präsident, BDSV



Stefan Rauber
Vorstandsvorsitzender, Dillinger und Saarstahl, Vorsitzender der Geschäftsführung SHS - Stahl-Holding-Saar



Christine Rupp
Geschäftsführerin, IBM Deutschland GmbH, General Managerin, IBM Consulting DACH



Dr. Alexander Sagel
CEO der RENK Group AG
und Vorstandsvorsitzender



Stefan Schaible
Global Managing Partner,
Roland Berger



Dr. Sebastian C. Schulte
Vorstandsvorsitzender
(CEO),
DEUTZ AG



**Dr. Marie-Agnes
Strack-Zimmermann**
MdEP
Vorsitzende des Ausschusses
für Sicherheit und
Verteidigung (SEDE)



Rafael Laguna de la Vera
Direktor, Bundesagentur
für Sprunginnovationen,
SPRIND



©Andreas Pöcking

Mario Voigt
Ministerpräsident,
Freistaat Thüringen



Marc A. Wietfeld
CEO & Founder,
ARX Robotics



Cathrin Wilhelm
Gesellschafterin,
Avilus GmbH, Mittelstands-
beauftragte, BDSV



Marcus Zanatta
Founder & CEO,
ZANATTA Defence



MODERATION
Nicole Bastian
Co-Ressortleiterin Podcast,
Video & Live,
Handelsblatt



MODERATION
Markus Fasse
Chefkorrespondent
Unternehmen & Märkte,
Handelsblatt



MODERATION
Larissa Holzki
Teamlead KI,
Handelsblatt



MODERATION
Frank Specht
Redakteur,
Handelsblatt

**Alle Speaker
immer aktuell**



KENN-NUMMER:

INFOLINE

+49 211 8874-3596

Haben Sie Fragen zu dieser Veranstaltung?
Wir helfen Ihnen gerne weiter.

KUNDENBERATUNG UND ANMELDUNG



Lydia Schubert
anmeldung@euroforum.com

INHALT UND KONZEPTION



Katrin Marie von Helden
Senior Manager Event Production
k.vonhelden@handelsblattgroup.com

SPONSORING UND AUSSTELLUNG



Benjamin Klingelhöller
Head of Sales Events
b.klingelhoeller@handelsblattgroup.com

HANDELSBLATT KONFERENZ

Wirtschaftsfaktor Rüstung

Motor für den
Industriestandort Deutschland?

Aktualisiertes
Programm

1/2
Sep 25
Düsseldorf
& digital

Jetzt online anmelden:
www.handelsblatt-ruestung.de



	Sonderpreis für Beratungen, Anwaltskanzleien, Softwareanbieter	Sonderpreis für Vertreter Militär, Ministerien, Politik, Wissenschaft, Verbände	Start-Ups**	Normalpreis
Präsenz-Ticket	2.800 €* 	650 €* 	950 €* 	1.800 €*
Digital-Ticket	1.900 €* 	550 €* 	700 €* 	1.300 €*

* Alle Preise pro Person zzgl. MwSt. Im Preis ist eine ausführliche, digitale Tagungsdokumentation enthalten. Sie können jederzeit ohne zusätzliche Kosten eine Ersatzteilnehmerin oder einen Ersatzteilnehmer benennen. Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen finden Sie unter: www.euroforum.de/agb

** Bitte senden Sie uns mit der Anmeldung eine Kopie der Gewerbeanmeldung zu.

IHR PLUS

Teilnehmende unserer Handelsblatt-Veranstaltungen erhalten von uns den H+ Premium Business Zugang für 4 Wochen kostenfrei. Das Angebot endet automatisch. Sie erhalten die Zugangsinformationen per E-Mail. Zu diesem Zwecke leiten wir Ihre Kontaktdaten an die Handelsblatt GmbH weiter. Diesem kostenfreien Service können Sie natürlich jederzeit widersprechen.

Reisen Sie mit der Deutschen Bahn nachhaltig und flexibel zu vergünstigten Konditionen zum Veranstaltungsort. Alle Informationen hierzu finden Sie auf der Veranstaltungs-Webseite.

VERANSTALTUNGSORT

Maritim Hotel Düsseldorf
Maritim-Platz 1
40474 Düsseldorf



Buchungslink: <https://shorturl.at/mQfXw>

Im Konferenzhotel steht Ihnen ein begrenztes Zimmerkontingent zum ermäßigten Preis zur Verfügung.

ADRESSE AKTUALISIEREN?

Wir nehmen Ihre Adressänderung gerne telefonisch oder per E-Mail auf:
+49 211 8874-3333, info@euroforum.com.

Sie haben das Recht, der Verwendung Ihrer Daten zum Zweck der Direktwerbung jederzeit zu widersprechen. Zudem sind Sie berechtigt, Auskunft der bei uns über Sie gespeicherten Daten zu beantragen sowie bei Unrichtigkeit der Daten die Berichtigung oder bei unzulässiger Datenspeicherung die Löschung der Daten zu fordern. Unseren Datenschutzbeauftragten erreichen Sie unter: Datenschutzbeauftragter c/o Euroforum Deutschland GmbH, Toulouser Allee 27, 40211 Düsseldorf

Ihnen steht des Weiteren ein Beschwerderecht bei der Aufsichtsbehörde zu.